

SCRISOARE DE AȘTEPTĂRI

privind performanțele și obiectivele Regiei Publice Locale Ocolul Silvic Gura Râului R.A.

I. Introducere

Prezenta Scrisoare de așteptări este elaborată de autoritatea publică tutelară – Consiliul Local al Comunei Gura Râului, în conformitate cu prevederile art. 2 pct. 12, art. 29 și art. 34 din O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice și ale Anexei nr. 1 la H.G. nr. 639/2023.

Documentul stabilește obiectivele, așteptările și direcțiile strategice ale autorității publice tutelare privind administrarea și dezvoltarea Regiei Publice Locale Ocolul Silvic Gura Râului R.A., constituind document de referință pentru candidații înscriși în procedura de selecție și pentru viitorii administratori ai regiei autonome.

Prezenta Scrisoare de așteptări stă la baza elaborării declarațiilor de intenție ale candidaților și a stabilirii indicatorilor-cheie de performanță care vor fi incluși în contractele de mandat.

II. Prezentarea Regiei Publice Locale Ocolul Silvic Gura Râului R.A.

Regia Publică Locală Ocolul Silvic Gura Râului R.A. este regie autonomă de interes local aflată sub autoritatea Consiliului Local al Comunei Gura Râului și are ca principal obiect de activitate administrarea durabilă a fondului forestier aflat în proprietatea publică și privată a unității administrativ-teritoriale, precum și prestarea serviciilor silvice în conformitate cu legislația specifică.

Având în vedere importanța patrimoniului forestier administrat, autoritatea publică tutelară urmărește consolidarea capacității administrative și manageriale a regiei autonome, creșterea performanței economice și respectarea principiilor dezvoltării durabile.

III. Viziunea autorității publice tutelare

Consiliul Local al Comunei Gura Râului urmărește dezvoltarea unei structuri administrative și manageriale eficiente, transparente și responsabile, capabile să asigure administrarea durabilă a fondului forestier, protejarea patrimoniului forestier al comunei și valorificarea eficientă a resurselor administrate.

Activitatea regiei trebuie să fie fundamentată pe principii de legalitate, performanță, responsabilitate, integritate și eficiență economică, în concordanță cu interesele comunității locale și cu obiectivele de dezvoltare ale comunei Gura Râului.

IV. Obiective strategice

În perioada mandatului administratorilor, autoritatea publică tutelară urmărește atingerea următoarelor obiective strategice:

- administrarea eficientă și durabilă a fondului forestier;
- protejarea patrimoniului forestier și prevenirea degradării resurselor naturale;
- respectarea amenajamentelor silvice și a obligațiilor legale privind regenerarea pădurilor;
- valorificarea eficientă și legală a masei lemnoase;

- creșterea performanței economice și financiare a regiei autonome;
- consolidarea mecanismelor de control intern și management al riscurilor;
- implementarea principiilor guvernantei corporative și creșterea transparenței decizionale;
- dezvoltarea capacității administrative și instituționale a regiei autonome.

V. Așteptări privind administrarea și guvernanta corporativă

Autoritatea publică tutelară se așteaptă ca membrii Consiliului de administrație să exercite mandatul cu profesionalism, independență și responsabilitate, în interesul regiei autonome și al comunității locale.

Consiliul de administrație va urmări:

- implementarea și respectarea principiilor guvernantei corporative;
- monitorizarea permanentă a activității executive;
- asigurarea unei administrări prudente și eficiente a patrimoniului administrat;
- stabilirea unor obiective de performanță realiste și măsurabile;
- promovarea transparenței și responsabilității decizionale;
- respectarea normelor privind integritatea și prevenirea conflictelor de interese.

VI. Așteptări economico-financiare

Autoritatea publică tutelară urmărește:

- menținerea echilibrului economico-financiar al regiei autonome;
- utilizarea eficientă a resurselor financiare și materiale;
- optimizarea costurilor operaționale;
- creșterea gradului de colectare și încasare a veniturilor;
- reducerea riscurilor financiare și operaționale;
- fundamentarea realistă și prudentă a cheltuielilor și investițiilor.

VII. Așteptări privind administrarea fondului forestier

Consiliul de administrație și conducerea executivă vor urmări:

- administrarea durabilă a fondului forestier;
- respectarea prevederilor amenajamentului silvic;
- realizarea lucrărilor de regenerare și întreținere a pădurilor;
- combaterea exploatărilor ilegale și protejarea patrimoniului forestier;
- conservarea biodiversității și protecția mediului;
- utilizarea responsabilă și sustenabilă a resurselor forestiere.

VIII. Indicatori-cheie de performanță recomandați

În conformitate cu prevederile art. 2 alin. (3) din Anexa nr. 1 la H.G. nr. 639/2023, autoritatea publică tutelară recomandă următorii indicatori-cheie de performanță:

Nr. crt.	Categoria	Indicator recomandat
1	Financiar	Realizarea veniturilor aprobate prin BVC
2	Financiar	Menținerea echilibrului economico-financiar
3	Financiar	Gradul de încasare a creanțelor
4	Financiar	Eficiența utilizării resurselor financiare

Nr. crt.	Categoria	Indicator recomandat
5	Operațional	Realizarea programului anual de exploatare
6	Operațional	Respectarea amenajamentului silvic
7	Operațional	Realizarea lucrărilor de regenerare forestieră
8	Operațional	Reducerea riscului de exploatare ilegale
9	Guvernanță	Respectarea obligațiilor de raportare și transparență
10	Guvernanță	Implementarea controlului intern managerial
11	Administrativ	Creșterea eficienței administrative
12	Integritate	Respectarea principiilor legalității și integrității

Indicatorii vor fi detaliați și cuantificați prin contractele de mandat și prin indicatorii de performanță aprobați de autoritatea publică tutelară.

IX. Dispoziții finale

Prezenta Scrisoare de așteptări constituie document de referință pentru procedura de recrutare și selecție a membrilor Consiliului de administrație al Regiei Publice Locale Ocolul Silvic Gura Râului R.A. și va sta la baza elaborării declarațiilor de intenție și a stabilirii indicatorilor de performanță aferenți mandatului administratorilor.